



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

PARC INDUSTRIEL LUDGER-SIMARD ET SES QUAIS :
site par excellence à Sorel-Tracy
pour participer à la stratégie navale du Québec.



Rapport déposé à
l'Assemblée
générale annuelle

28 avril 2025

Partenaires



26, Place Charles-De Montmagny, Bureau 210

Sorel-Tracy (Québec) J3P 7E3

www.spisoreltracy.com

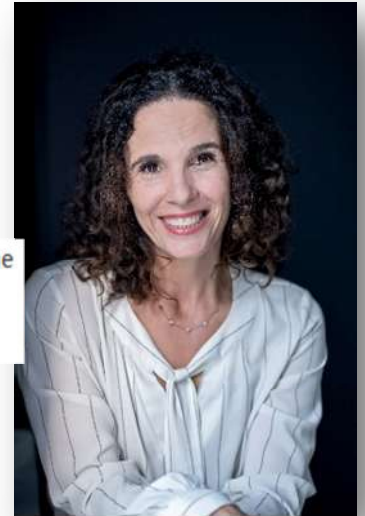
Téléphone : 450 742-5933



MOT DE LA NOUVELLE DIRECTRICE GÉNÉRALE RETOUR AUX SOURCES

« C'est avec enthousiasme que je réintègre l'équipe de la SPIST. Le potentiel de développement industriel et maritime de Sorel-Tracy est immense, et je suis impatiente de collaborer avec les acteurs locaux pour continuer à renforcer le dynamisme économique de la région », déclare-t-elle.

« Stéphanie possède une connaissance approfondie des enjeux industriels de notre région ainsi qu'une solide expertise dans la gestion d'infrastructures. Son retour à la tête de la SPIST représente une véritable plus-value pour l'ensemble de notre communauté d'affaires », a souligné Sylvain Ayotte, président du conseil d'administration.



C'est clairement ce qui m'a motivé à revenir en juin 2024 ; l'opportunité de contribuer au plein déploiement du parc industriel Ludger-Simard (PILS). Ce parc mythique de la **Marine Industries**, qui a marqué l'histoire du Québec, et de la région de Sorel-Tracy, possède TOUS les atouts pour faire partie intégrale de la **Stratégie Nationale de Construction Navale du Canada** pour la relance d'un chantier navale et accueillir des entreprises de la chaîne d'approvisionnement des grands chantiers maritimes.

« Pour y arriver, nous devons nous préparer, nous améliorer, nous rendre attrayant, nous unir, nous rendre incontournable... »



En **2024**, nous avons donc : obtenu une subvention pour moderniser nos infrastructures maritimes spécialisée en transport hors-normes, (phase I d'un plan ambitieux de réfection), finalisé les travaux au bâtiment du 1500 de la Marine, négocié et conclu des contrats clés pour le parc industriel, finaliser le dossier du dragage 2023 de l'embouchure du Richelieu et lancer les démarches pour le renouvellement du décret de dragage, maintenu et renforcit nos liens avec les partenaires du milieu et assurer une présence et une collaboration auprès des usagers du PILS pour leur plein déploiement. Tous les efforts sont dorénavant sur la modernisation de nos infrastructures navales et sur les programmes d'entretien de nos bâtiments.

Des perspectives ambitieuses pour **2025**, pleins d'opportunités à venir où on ne doit pas manquer le Bateau ! 🚢

Merci aux membres du conseil d'administration pour votre confiance renouvelée, votre soutien constant, votre expertise et votre engagement tout au long de l'année. Votre accompagnement et vos décisions stratégiques ont été essentiels à la réalisation de nos objectifs.

Merci à mon équipe et au DÉPS pour la facilité avec laquelle nous avons repris les dossiers et assurer le maintien de nos services et de nos projets.

Stéphanie Roy, Directrice générale



MOT DU PRESIDENT

UNE ANNÉE DE MOUVEMENT



En 2024, la région de Sorel-Tracy a connu une année exceptionnelle, avec la délivrance de permis de construction pour une valeur totale de 160,6 millions de dollars, soit une augmentation de 110 % par rapport aux deux années précédentes. Parmi les projets clés, l'implantation de Machinex, de Soprema, de Tiandingfeng (TDF) Canada, qui soutiendront le secteur manufacturier, et le projet de terminal portuaire flottant d'une valeur de 10 millions de dollars en partenariat avec QSL, marquent un tournant stratégique pour la région. La ville dispose également de 6 millions de pieds carrés de terrains industriels près du Saint-Laurent, renforçant son positionnement entre les grands ports du Québec.

D'ailleurs, les ports de Contrecoeur, Montréal, Trois-Rivières et Québec ont poursuivi eux aussi des initiatives majeures visant à renforcer leur compétitivité, leur capacité logistique et leur engagement envers le développement durable. Ces initiatives reflètent l'engagement des ports québécois à soutenir le développement économique régional et à répondre aux besoins croissants du commerce maritime pour le Québec et la Canada.

C'est à travers ce dynamisme que la SPIST joue un rôle déterminant dans l'équation ; **un parc industriel par excellence pour la poursuite des activités dans la chaîne d'approvisionnement des grands chantiers maritimes**. Toutes ces initiatives illustrent l'engagement constant de la SPIST en collaboration avec la Ville de Sorel-Tracy et de DÉPS à soutenir le développement pour les décennies à venir.

Je tiens à remercier les précieux membres du conseil d'administration sans qui, tout ce développement n'aurait lieu. Votre expertise, votre engagement, et votre dévouement ont été des pierres angulaires qui ont permis à notre mission de se concrétiser de manière efficace et de surmonter de nombreux défis. Alors qu'on se tourne vers l'avenir, sachez que je suis profondément confiant que, grâce à vos conseils notre organisme continuera à croître, à prospérer et à avoir un impact toujours plus fort.

« Ensemble, nous avons accompli de grandes choses et je suis persuadé qu'en 2025 nous allons continuer à relever ces nouveaux défis avec succès. »

Sylvain Ayotte

Sylvain Ayotte, Président du conseil d'administration



NOTRE MISSION



La Société des parcs industriels Sorel-Tracy (SPIST), en partenariat avec d'autres acteurs économiques, voit à l'acquisition et à la gestion d'immeubles, de sites ou d'infrastructures.

La SPIST vise à doter la Ville de Sorel-Tracy et sa région de ressources immobilières et maritimes essentielles au plein développement industriel et économique.

NOS RÉALISATIONS

Projet de reconditionnement des quais

Québec



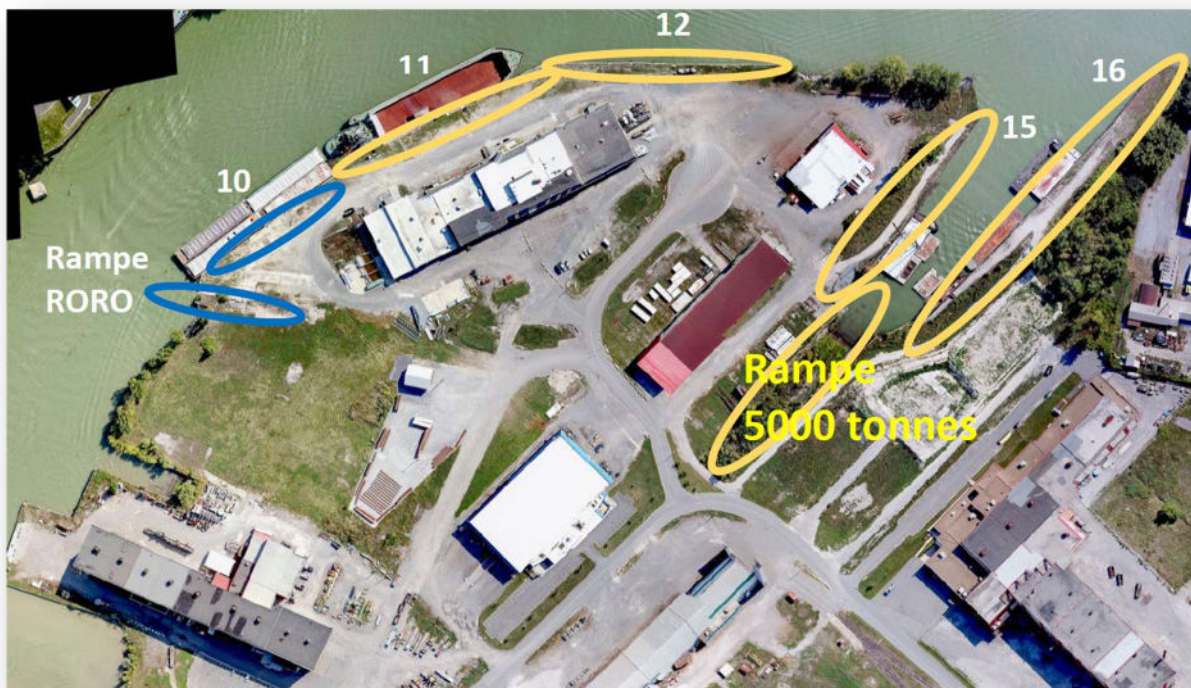
Ministère de l'Économie, de l'Innovation
et de l'Énergie

S'ENGAGER • INNOVER • PROPULSER

Favorisez l'essor des entreprises et leur présence sur les marchés ou participez au développement des secteurs stratégiques ou des régions du Québec.

Octroie d'une subvention

- ✓ Plans & devis du quai 10 et rampe roro
- ✓ Études complémentaires pour quais 11-12, 15, 16 et rampe 5000 tonnes





FIN DES TRAVAUX AU 1500 RUE DE LA MARINE : SÉPARATION DE L'USINE



Mur en préparation



Nouveau vestiaire



Nouveaux bureaux



Nouvelle entrée



Nouvelle toilette



Coordination du projet d'analyse des palplanches de la rivière Richelieu

- ✓ Analyse des palplanches par AQUADRONE des quais de la SPIST, de GE et de la Ville de Sorel-Tracy



Reprise des rencontres avec les propriétaires du parc

Appel d'offre & Négociation & Octroie des contrats pour les services mutualisés communs du parc

- ✓ Contrat de déneigement (3 ans)
- ✓ Contrat de sécurité (3 ans)
- ✓ Contrat d'entretien du PILS (3 ans)

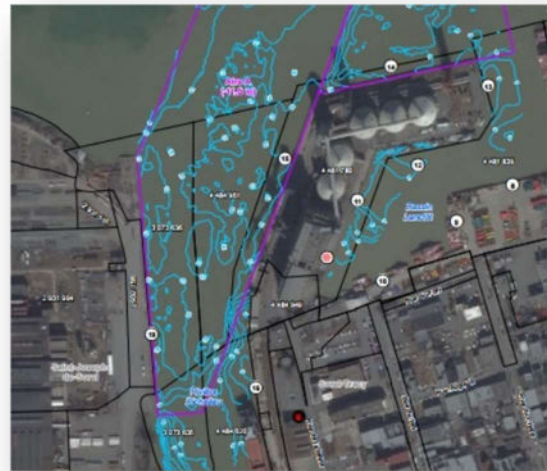


Dragage de l'embouchure du Richelieu

- ✓ Finalisation du rapport de dragage des quais 14 et 15
- ✓ Signature d'une nouvelle entente entre la SPIST et les usagers pour les dragages à venir

Décret de dragage de l'embouchure du Richelieu

- ✓ Début des démarches pour le renouvellement du décret de dragage qui prend fin le 31 décembre 2027.



NOS REPRÉSENTATIONS

Des actions concrètes pour la relance de l'industrie navale

- ✓ 1^{er} Symposium canadien sur la maintenance navale 26 mars 2024
[LeContrecourant.com+1Ville de Sorel-Tracy+1](http://LeContrecourant.com+1Ville+de+Sorel-Tracy+1)
- ✓ Assemblée générale de Naval-Québec 15 avril 2024
- ✓ Colloque annuel des parcs industriels de Palme-Québec Mai 2024
- ✓ Assises maritimes de la SODES Mai 2024
- ✓ Rédaction d'un mémoire pour l'écosystème de Sorel-Tracy / stratégie navale du Québec
- ✓ Participation au Rendez-vous annuel de la chaîne d'approvisionnement des fournisseurs du Chantier de la Davie Sept.2024



Partenaire de l'écosystème économique local

- ✓ Partage du regroupement Alliance Verte
- ✓ Référence de demande de location à d'autres propriétaires et locataires d'espaces – 5 dossiers
- ✓ Membre de la Symbiose industrielle de la MRC Pierre-De Saurel & Participation à un atelier de maillage en économie circulaire [CTTÉI](#)
- ✓ Analyse de la possibilité de la mise en place d'une autorité portuaire (juin 2024)
- ✓ Rencontre SPIST / Alliance verte / CTTEI

Participation à la communauté

- ✓ Coordination des ouvertures du Pont Turcotte pour les plaisanciers (mai & octobre)
- ✓ Table d'intervention économique MRC 25 avril 2024
- ✓ Gala Mérite économique
- ✓ Golfs : Chambre de commerce et d'industries Sorel-Tracy / Fondation du Cégep/ Naval Québec / Fondation de l'Hôpital



Membership



Ces initiatives témoignent de l'engagement continu de la SPIST à dynamiser l'économie locale et à positionner Sorel-Tracy comme un pôle industriel et maritime de premier plan.



PARC INDUSTRIEL LUDGER-SIMARD (PILS) EN CHIFFRES ET EN IMAGES

PARC LUDGER-SIMARD



**3,2 millions de
pieds carrés**

Parc privé avec sécurité



**Zonage autorisant le
transport hors-normes**

5 quais avec 2 700 pieds linéaires

**Zonage autorisant les
matières
dangereuses**

Certificat d'autorisation

**Desservi en gaz
naturel, électricité,
eau et fibre optique**

Une quinzaine de petites et moyennes et
grandes entreprises



**Accès par deux voies
ferrées privées**

Voie du CN

BÂTIMENT APPARTENANT À LA SPIST



**ALAIN GOULET
1 800 rue Émile-Bernard**

Réfection de la toiture section 4C -4D
Analyse de sécurité du bâtiment

Construction 1969
Plus vieil actif de la SPIST



1 500 rue de la Marine

Fin des travaux de la séparation de
l'usine en 2 suites distinctes

Construction 2012



**Sylvain Simard
1605, rue de la Marine**

Réparation de l'affaissement dans la
cour
Remplacement des rails de la porte
du hangar

Acquis en 2021



L'ÉQUIPE AU SERVICE DE LA SPIST

En 2024, c'est 7 rencontres, dont cinq (5) séances régulières, quelques comités de travail et une assemblée générale. La majorité des administrateurs et observateurs ont été sollicités sur des dossiers pour partager leurs expertises avec l'équipe de la SPIST.



En début 2024, un portrait diagnostic du conseil d'administration ainsi qu'un exercice FFOM a permis de bien clarifier le rôle de la SPIST et de ses administrateurs.



C'est d'ailleurs
l'expertise qui motive
les recherches pour
combler le 7^e poste
vacant.

Matrice des compétences d'un conseil d'administration



Les éléments clés d'une bonne gouvernance

- Clarifier les rôles et responsabilités
- Diversifier les compétences autour de la table d'un CA
- Augmenter la confiance entre les administrateurs, les gestionnaires et les partenaires
- Optimiser l'efficacité d'un CA
- Résoudre les enjeux spécifiques à la gouvernance

Les responsabilités principales d'un CA

- Assurer l'accomplissement de la mission
- Superviser le déploiement du plan stratégique
- Gardien du futur et du présent
- Gérer les crises au sein de l'organisation
- Superviser et contrôler la gestion des ressources (financières, humaines, infras et technologies)
- Approuve le budget de fonctionnement et les états financiers
- Travailler à améliorer la gouvernance en suivant les meilleures pratiques

Au sein d'un CA, un administrateur doit

- Comprendre son mandat et respecter la différence entre le rôle d'administrateur et celui de la direction
- Remplir son rôle en prenant en compte les intérêts supérieurs de l'organisation
- Agir avec indépendance et loyauté envers l'organisation
- Respecter les idées, travailler en étroite collaboration avec les autres membres du CA
- Déclarer les possibilités de conflits d'intérêt pour garantir la transparence de l'OBNL

Il est important de connaître et de respecter les rôles et responsabilités au sein d'un CA.

Éléments clés de la présidence d'un OBNL

Bien connaître :

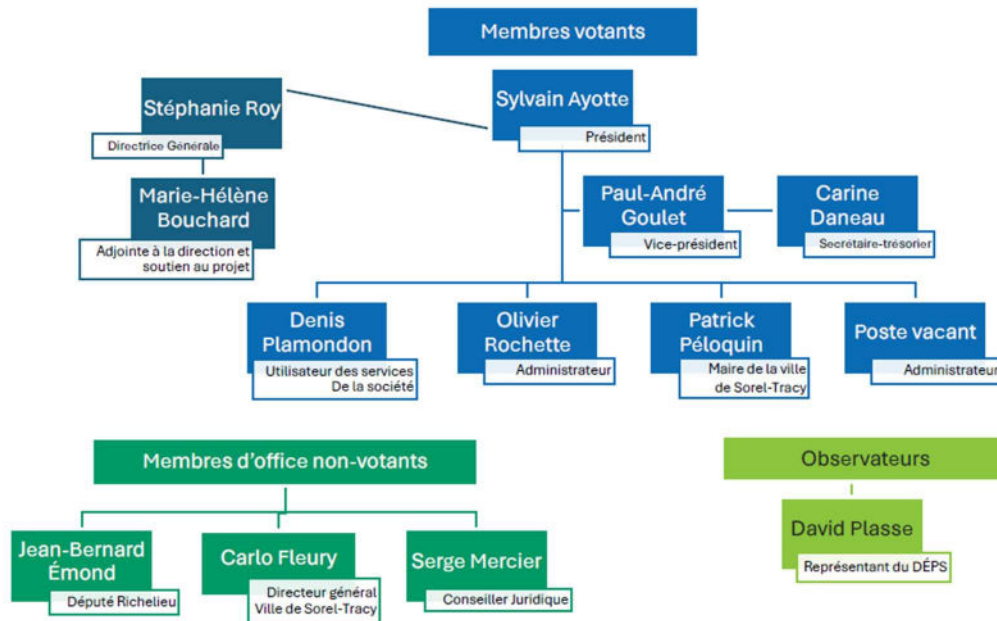
- Mission et objectifs de l'OBNL
- La structure de la gouvernance
- Les finances
- Les lois et règlements applicables
- Les parties prenantes
- La planification stratégique

Doit savoir bien doser

- La gestion des risques
- Les relations avec la direction
- La transparence et les responsabilités de son poste



Organigramme du Conseil d'administration



- ✓ Sylvain Ayotte, président, Directeur du dév. Commercial, Société d'Agriculture de Saint-Hyacinthe
- ✓ Paul-André Goulet, vice-président, Président, Groupe Goulet Sport inc
- ✓ Carine Daneau, Secrétaire-trésorière, Directrice, Construction Ré-Cam
- ✓ Denis Plamondon, Directeur des comptes majeurs Fabspec
- ✓ Patrick Pélouquin, Maire de la Ville de Sorel-Tracy
- ✓ Olivier Rochette, Vice-président Solutions d'affaires, infrastructures et logistique QSL
- ✓ *Poste vacant*

L'équipe de la Société des parcs industriels Sorel-Tracy

- ✓ Nancy Annie Léveillé, directrice (fin d'emploi juillet 2024)
- ✓ Stéphanie Roy, directrice générale (intérim de juin à sept.) / officiel : 9 septembre 2024
- ✓ Marie-Hélène Bouchard, adjointe à la direction et soutien aux projets
- ✓ Serge Dauphinais, consultant en infrastructures



LES ENTREPRISES QUI FONT LA FORCE DU PARC INDUSTRIEL LUDGER-SIMARD EN 2024

Il est notable que le parc Ludger-Simard est actuellement occupé à environ 97 %, témoignant de son dynamisme et de son attractivité pour les entreprises, notamment dans le domaine naval.

[Les 2 Rives](#)

Les 13 entreprises qui ont actuellement place d'affaires dans le PILS, embauchent plus de 400 personnes sur le site.



À Sorel-Tracy, GE Canada offre une technologie avancée pour l'énergie dérivée du pétrole, du gaz, éolienne, solaire et biogaz, ainsi que des solutions innovantes pour le traitement de l'eau, la gestion de l'énergie et la modernisation du réseau électrique.



Spécialisée dans la fabrication et l'usinage de pièces métalliques sur mesure pour divers secteurs, tels que l'énergie hydroélectrique, les turbines à gaz, la sidérurgie et la pétrochimie.



Opérateur de terminaux maritimes développant des solutions sur mesure pour la manutention de diverses marchandises.

[Investissement fédéral de 13,6M\\$ à Sorel-Tracy pour la création de la Zone industrialo-portuaire | SorelTracy Magazine : SorelTracy Magazine](#)



Offre divers services dans le domaine de l'entreposage industriel, de la manutention et de la location d'équipement.



Un des principaux fournisseurs de services maritimes intégrés au Canada, ayant récemment consolidé une partie des activités de sa filiale Travaux maritimes Océan inc. au sein du parc. [Les 2 Rives+1 Société des Parcs Industriels+1](#)





Stella-Jones Inc. : Opère un centre de distribution de bois blanc et de bois composite.
(Quitté fin décembre 2024)



Entreprise se spécialisant dans la conception et la fabrication de mobilier de cuisine et de salle de bain sur mesure de projets commerciaux.



Acteur important en Amérique du Nord dans le domaine de la métallurgie. Elle offre la transformation de matières premières et de produits finis, les services de chargement et de déchargement ainsi que la vente de produits.



Atelier d'usinage pour des pièces métalliques en tous genres ; principalement spécialisé dans l'usinage de type CNC.



Service d'isolation frigorifique et acoustique, tant au niveau industriel que commercial.



Entreprise œuvrant dans le domaine de la construction, principalement dans le secteur industriel, comme entrepreneur général en mécanique et soudure.



Entreprise spécialisée en réalisation digital sur mesure afin d'atteindre une meilleure productivité, organisation et sécurité des informations.



Service de prévention et de sécurité au travail, distribution d'équipements de protection individuelle.



Nous offrons aussi gracieusement de l'espace aux organismes suivants pour de l'entreposage au bâtiment Alain Goulet au 3^e étage :



Réserve de la Biosphère du Lac-Saint-Pierre



Et en 2024, création d'un fond d'archives auprès de la Société historique Pierre-de Saurel.



DE LA VISIBILITE TOUT AU LONG DE L'ANNÉE

- ✓ Cahier La Presse : 24 mars 2024
Plus de 300 ans d'histoire maritime
<https://www.lapresse.ca/affaires/portfolio/2024-03-25/sorel-tracy/plus-de-300-ans-d-histoire-maritime.php>
- ✓ Cahier La Presse : 24 mars 2024
Géant industriel cherche locataire à la hauteur
<https://www.lapresse.ca/affaires/portfolio/2024-03-25/sorel-tracy/geant-industriel-cherche-locataire-a-la-hauteur.php>
- [Sorel-Tracy | Des ports privés stratégiques | La Presse](#)
- ✓ Le Soleil : **Immense hangar recherche entreprise du secteur naval**
<https://www.lesoleil.com/affaires/2024/08/10/immense-hangar-recherche-entreprise-du-secteur-naval-Y455ZQMVD45HRSLBZ3CNUWQM/>
<https://www.youtube.com/watch?v=a2tMWIdlhXA>
- ✓ Les 2 Rives : **Des millions de pieds carrés d'opportunités d'affaires**
<https://les2rives.com/des-millions-de-pieds-carres-dopportunites-daffaires/>
- ✓ La direction générale à Classe Affaire avec Suzie Blondin
<https://www.youtube.com/watch?v=a2tMWIdlhXA>
- ✓ La direction générale en entrevue Corina Bastiani / radio **CJSO**
<https://www.cjs0.ca/la-societe-des-parcs-industriels-sorel-tracy-annonce-la-nomination-de-stephanie-roy-au-poste-de-directrice-generale/>





Partenaires

